

Herzlich Willkommen

Virtuelle Analystenkonferenz

23. März 2026

LUDWIG BECK

SEIT 1861



KAUFHAUS DER SINNE

STATIONÄR

- LUDWIG BECK „Kaufhaus der Sinne“ am Marienplatz mit Beauty in den FÜNF HÖFEN

ONLINE

- www.ludwigbeck.de Beauty- und Kosmetiksortiment
Textilsortiment, Lederwaren,
Papeterie, Geschenke



RÜCKBLICK 2025 und AKTUELLES

- Facelift 3. OG / Premium (Juli 2025)
- Weihnachten 2025
- Diverse Umbauten Beauty / EG (sukzessive 2025/2026)
- Umbau 2. Etage / Damen Strick, Blusen (Juli 2026)
- 165 Jahre LUDWIG BECK



Premium

3. OG / Facelift





Premium

3. OG / Facelift





Weihnachten 2025

Hereinspaziert





Weihnachten 2025

Hereinspaziert



Beauty

Umbauten





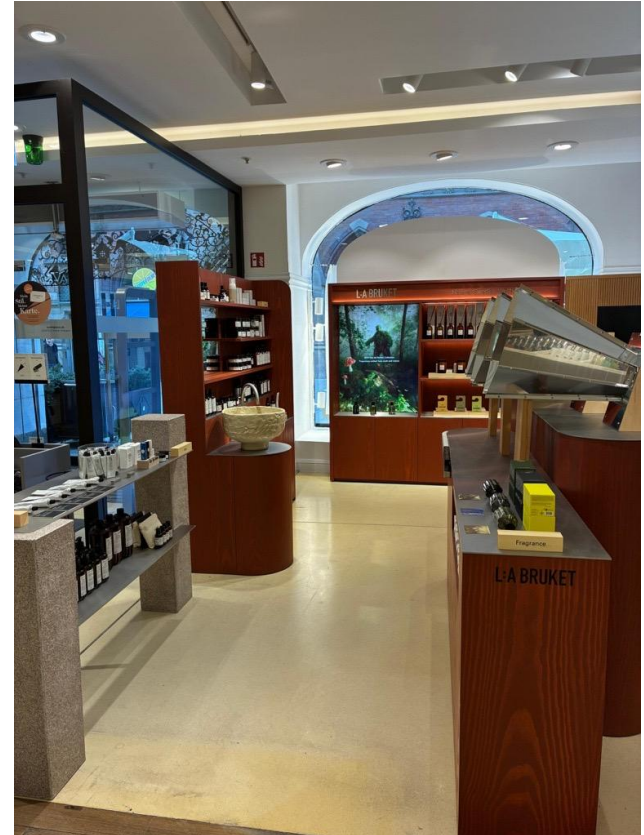
Beauty

Umbauten



Beauty

Umbauten



Beauty

Umbauten







AKTUELLES

LUDWIG BECK feiert 165 Jahre

- Gründung am 1. Mai 1861
- „Königlich bayerischer Hofposamentier“
- Über Generationen hinweg Entwicklung zum heutigen „Kaufhaus der Sinne“
- Jubiläum wird durch zahlreiche Aktionen über das gesamte Jahr gefeiert





165 Jahre LUDWIG BECK

Schaufenster





165 Jahre LUDWIG BECK

Schaufenster





FINANZZAHLEN



RAHMENBEDINGUNGEN 2025

Gesamtwirtschaft

- Ukraine-Krieg / Nahost-Konflikt
- Politische Unsicherheiten / USA, China
- Gesunkene Konsumlaune aufgrund anhaltend negativer Nachrichten aus Politik und Wirtschaft
- Lt. Angaben des Statistischen Bundesamtes stieg das Bruttoinlandsprodukt (BIP) um 0,2% im Vgl. zum VJ
- Inflationsrate +2,2%



RAHMENBEDINGUNGEN 2025

Branche und LUDWIG BECK

- Wetterextreme / Klimawandel
- Fachkräftemangel
- Streiks und Demonstrationen
- Konsumzurückhaltung
- Zahlreiche Insolvenzen
- Stammstreckensperrungen im S-Bahn-Bereich
und grundsätzliche Erreichbarkeit des Marienplatzes



KENNZAHLEN

Unternehmensstruktur

Umsatzentwicklung

Betriebsergebnis

Konzernergebnis

Gewinnverteilung

Konzernbilanz

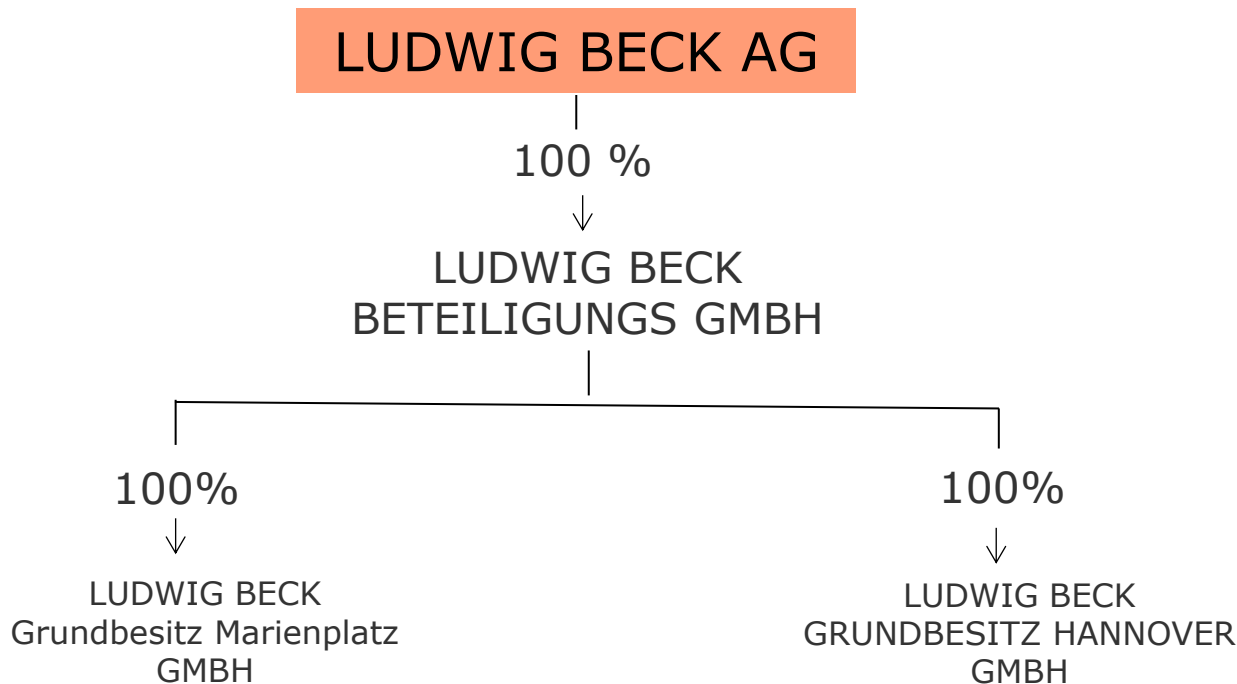
Liquiditätsstatus

Aktionärsstruktur

Ausblick 2026



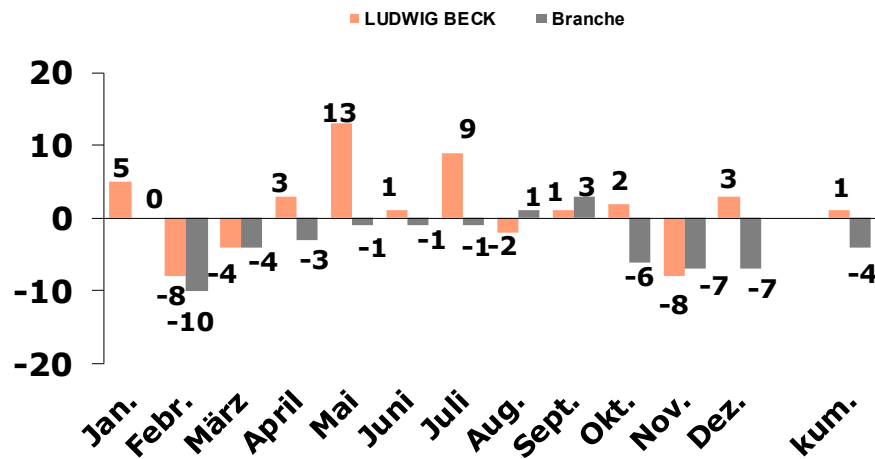
UNTERNEHMENSSTRUKTUR 31.12.2025





Umsatzentwicklung 2025

LUDWIG BECK AG vs. Branche





LUDWIG BECK 2025

4. Quartal

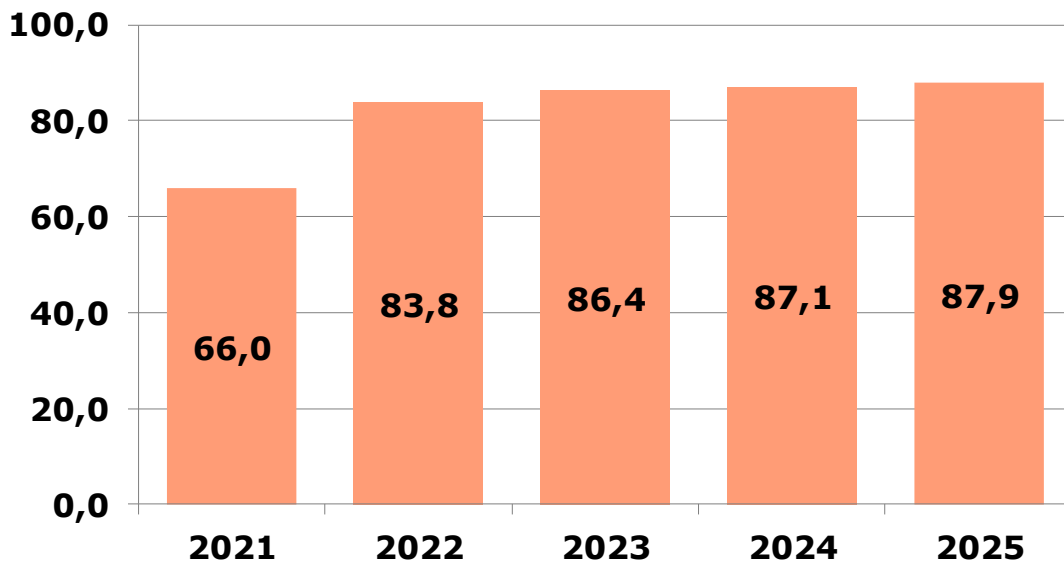
Umsatz in Mio. € aus Warenverkauf stationär und online

	2025	2024	Abweichung	in %
per Sept.	61,3	60,2	1,1	1,9
4. Quartal	26,6	26,9	-0,3	-1,3
Gesamt	87,9	87,1	0,8	0,9



LUDWIG BECK Konzern 2025

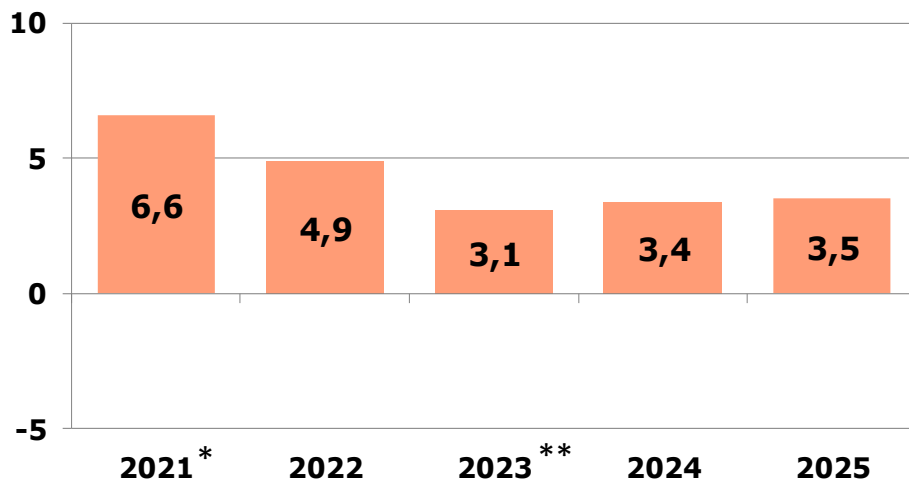
Umsatzentwicklung in Mio. €
(aus Warenverkauf)





LUDWIG BECK Konzern 2025

Ergebnis vor Zinsen und Steuern
(EBIT) in Mio. €



* Enthält 5,7 Mio. € Überbrückungshilfe und 2,3 Mio. € Veräußerungsgewinne Hannover

** Rücktritt vom Kaufvertrag Hannover -1,2 Mio. €



LUDWIG BECK Konzern 2025

Ergebnis vor Steuern
(EBT) in Mio. €

	2021	2022	2023	2024	2025
EBIT	6,6	4,9	3,1	3,4	3,5
Finanzergebnis*	-2,3	-2,1	-2,5	-2,9	-2,9
EBT	4,3	2,8	0,6	0,5	0,6

* Ca. 1,5 Mio. € Zinsaufwand gemäß IFRS 16



LUDWIG BECK Konzern 2025

Ergebnis nach Steuern (EAT)
in Mio. €

	2021	2022	2023	2024	2025
EBT	4,3	2,8	0,6	0,5	0,6
Steuern	-0,7	-0,6	-0,2	-3,4*	0,5
EAT	3,6	2,2	0,4	-2,9	0,1

* -3,0 Mio. € Ausbuchung aktiver latenter Steuern auf Verlustvorträge, da in einem absehbaren Zeitraum von 5 Jahren in dieser Höhe ein Verbrauch nicht zu erwarten ist



LUDWIG BECK AG 2025

Vorschlag zur Verwendung des Bilanzgewinns

Jahresüberschuss	1,0 Mio. €
Rücklagenerhöhung	-0,5 Mio. €
Bilanzgewinn (LUDWIG BECK AG)	0,5 Mio. €

- Die LUDWIG BECK AG verfügte zum 31.12.2025 über 5,5 Mio. € Gewinnrücklagen
- Vorstand und Aufsichtsrat der LUDWIG BECK AG schlagen vor, den Bilanzgewinn für das Geschäftsjahr 2025 zur Stärkung des Eigenkapitals in die Gewinnrücklagen einzustellen



LUDWIG BECK Konzern 2025

Konzern-Bilanz in Mio. €

AKTIVA	31.12.2025	31.12.2024	PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024
Langfristige Vermögenswerte	145,8	148,4	Eigenkapital	61,9	61,8
			Langfristige Verbindlichkeiten	73,7	77,0
Kurzfristige Vermögenswerte	15,0	16,3	Kurzfristige Verbindlichkeiten	25,2	25,9
			Summe Fremdkapital	98,9	102,9
Summe	160,8	164,7	Summe	160,8	164,7

Die Eigenkapitalquote beträgt 38,5% (37,5%)



LUDWIG BECK Konzern 2025

Kreditlinien

	Linie	Auslastung	Frei
<u>LUDWIG BECK AG</u>			
Kontokorrent	26,0	10,9	15,1
Darlehen	10,6	10,6	0,0
LUDWIG BECK AG	36,6	21,5	15,1
<u>LB Grundbesitz Marienplatz GmbH</u>			
Darlehen	15,0	15,0	0,0
LUDWIG BECK Konzern	51,6	36,5	15,1



AUSBLICK 2026

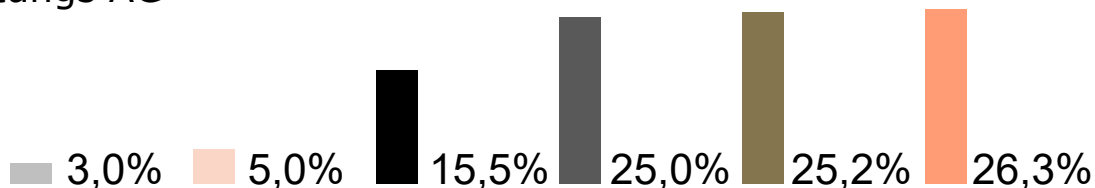
- Weiterhin vorsichtig optimistisch
- Wir glauben nach wie vor an eine sinnvolle Kombination aus stationärem Geschäft und Onlinehandel
- Weitere Investitionen in das Kaufhaus am Marienplatz sowie in Digitalisierung - Warenwirtschaftssystem
- Warenumsatz zwischen 88 und 93 Mio. €
- EBT auf Konzernebene zwischen 0,5 und 1,9 Mio. €
- Unsicherheitsfaktoren:
 - Wirtschaftliche Folgen des Krieges in der Ukraine und Nahost
 - Energiekosten, grundsätzlich Entwicklung der Inflation sowie Zinsen



AKTIONÄRSSTRUKTUR

Aktionärsstruktur ist geprägt von drei Großaktionären

- Christian Greiner
- Hans Rudolf Wöhrle
- Alfons Doblinger
- Freefloat *
- OST-WEST Beteiligungs- und Grundstücksverwaltungs-AG
- Rheintex Verwaltungs AG



* Da Stimmrechte erst beim Erreichen der Schwellenwerte gemeldet werden, kann der Freefloat der Gesellschaft lediglich als Schätzwert angegeben werden.

165 Jahre LUDWIG BECK

Stets auf der Suche nach dem Besonderen.

Stets kundenorientiert mit hohem Maßstab an uns selbst,
sowohl stationär wie online.

Einzigartige Sortimentsarchitektur, große Kompetenz,
Leidenschaft und authentische Gastfreundschaft.

Dadurch schaffen wir ein emotionales Einkaufserlebnis,
welches alle Sinne anspricht.

VIELEN DANK

LUDWIG BECK



SEIT 1861